



## الدليل الاسترشادي للتقييم الذاتي لمعيار الامتثال والالتزام للجمعيات الصغيرة.

الإصدار الأول

الجمعيات الصغيرة



# بطاقة الدليل

الهدف من الدليل



- ❖ التعريف بمعيار الامتثال والالتزام وما يحتويه من مؤشرات وممارسات.
- ❖ التعريف بالوسائل المقترحة لتنفيذ ممارسات المعيار من خلال اقتراح مجموعة من الأنشطة وعدد من الشواهد المتوقعة لكل ممارسة.
- ❖ التعريف بمصادر ممارسات معيار الامتثال والالتزام.
- ❖ التعريف بآلية التحقق من وجود الممارسات وآلية حساب الدرجات.

المعنيون



- ❖ رؤساء وأعضاء مجالس الإدارات في الجمعيات الأهلية.
- ❖ أخصائيو الحوكمة.
- ❖ القياديون التنفيذيون في الجمعيات الأهلية.

سنة التقييم 2025م

تاريخ الإصدار: مايو 2026 م

رقم الإصدار : الأول

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



الفصل الأول

# مدخل إلى معيار الامتثال والالتزام

من أهم العوامل المساعدة على تنمية المجتمع وتعزيز مشاركته المجتمعية هو التكامل بين أدوار مؤسساته المختلفة لتحقيق التنمية المستدامة التي تساهم في مأسسة العمل بين مختلف المنظمات لتحقيق المستهدفات الوطنية ورؤية المملكة 2030، ومن أهم تلك المبادرات: تطوير معايير الحوكمة التي تساعد على تمكين الجهات المنظمة والداعمة للجهات الأهلية (المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، المانحين، المتبرعين من الأفراد والشركات، المتطوعين الخ) من اتخاذ قرارات رشيدة لدعم هذه الجهات مالياً وتنظيمياً وعملياً، مما سيدفع منظمات القطاع غير الربحي على الاستثمار والالتزام بمعايير الحوكمة (الامتثال والالتزام، والشفافية والإفصاح، والسلامة المالية) عبر تعزيز التنافس بينها في هذه المجالات.

ماذا يُقصد بالحوكمة في الجمعيات الأهلية؟



يُقصد بالحوكمة في الجمعيات الأهلية: توفير الأنظمة والأطر والآليات التي تضبط العلاقة بين أصحاب العلاقة في الجمعيات الأهلية من أجل اتخاذ قرارات تشاركية تخدم المصالح العليا للجمعيات عبر العدالة والمسؤولية والشفافية والمساءلة.

ما هي معايير الإشراف والحوكمة؟



هي مجموعة من الأنظمة والأدوات والإجراءات والنماذج التي تم تطويرها من أجل ضمان التزام الجمعيات الأهلية بمتطلبات الأنظمة واللوائح المرتبطة بعمل الجمعيات الأهلية كنظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية ولائحته التنفيذية ونظام مكافحة غسل الأموال ولائحته التنفيذية، كما تساعد هذه المعايير على تقييم الجمعيات الأهلية في ثلاثة معايير رئيسية:

- 1) معيار الامتثال والالتزام (يقيس مدى امتثال والتزام الجمعيات الأهلية بالأنظمة واللوائح والضوابط السارية والمنظمة لأعمالها).
- 2) معيار الشفافية والإفصاح (يقيس مدى استعداد الجمعيات الأهلية لنشر المعلومات عن أسباب وجودها وعن أنشطتها المنفذة وبياناتها المالية واستعدادها لشرح عملياتها لأصحاب العلاقة والجمهور).
- 3) معيار السلامة المالية (يقيس أداء الجمعيات الأهلية من خلال تقييم الكفاءة والقدرة والاستدامة المالية وكذلك كفاءة التنظيم المالي).

وقد تم تصميم هذه المعايير بمراجعة أفضل الممارسات العالمية، ووفقاً لأبحاث معهد البحوث والدراسات بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن المتمثل بمركز التميز لتطوير المؤسسات غير الربحية.

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



الفصل الثاني

# مؤشرات وممارسات معييار الامتثال والالتزام



## مؤشرات معيار الامتثال والالتزام

المؤشرات	التسلسل
اللائحة الأساسية للجمعية	7
الجمعية العمومية	11
مجلس الإدارة	17
الفروع والمكاتب	24
التقارير	26
البرامج والأنشطة	29
الوثائق والسجلات	31
اللجان	34

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



# المؤشر الأول اللائحة الأساسية للجمعية

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل توجد لدى الجمعية لائحة أساسية معتمدة من الجمعية العمومية والمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي وفق آخر تحديث (حسب اللائحة التنفيذية المعدلة لنظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية)؟	3.00	ذاتي	1- وجود لائحة أساسية للجمعية معتمدة من الجمعية العمومية والمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي وفق آخر تحديث.	لا	صفر
					نعم	100%

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل تشمل اللائحة الأساسية على فئات وشروط وأحكام العضوية في الجمعية العمومية؟	1.00	ذاتي	1- محتوى اللائحة الأساسية للجمعية.	لا	صفر
					نعم	100%
					لم تشمل.	
					تشتمل بشكل متكامل.	

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل تم تعديل اللائحة الأساسية للجمعية خلال سنة التقييم 2025م؟	1.00	ذاتي	1- محتوى اللائحة الأساسية الحالية والسابقة. 2- محتوى إجابات المعنيين.	لا	لم يتم التعديل عليها. 100%
					نعم	يتم الانتقال إلى السؤال التالي
2	هل تم اتباع الإجراءات المحددة عند تعديل اللائحة، وقبل تحديثها واعتمادها؟	1.00	ذاتي	1- محتوى محاضر اجتماعات الجمعية العمومية. 2- محتوى المراسلات والخطابات التي تمت عند تعديل اللائحة الأساسية.	لا	لم يتم اتباع الإجراءات. صفر
					نعم	تم اتباع الإجراءات بشكل متكامل. 100%

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



# المؤشر الثاني الجمعية العمومية

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل يوجد سجل محدث خاص بوقائع جلسات الجمعية العمومية العادية وغير العادية؟	1.00	ذاتي	1- محتوى محاضر وسجلات وقائع وأحداث الجمعية العمومية.	لا	صفر
					نعم	100%

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
					لا يوجد.	صفر
					لا يوجد سجل بشكل جزئي.	50%
1	هل لدى الجمعية سجل متكامل ومُحدّث بأعضاء الجمعية العمومية ؟	3.00	ذاتي	1- وجود سجل محدّث للجمعية العمومية.	لا	
					يوجد سجل متكامل ومحدّث.	100%
					نعم	

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة	
1	هل انتخبت الجمعية العمومية مجلساً جديداً أو عضواً جديداً أو عضو إدارة تنفيذية خلال السنة المالية الحالية أو السابقة؟	2.00	ذاتي	1- محتوى محاضر الجمعية العمومية العادية. 2- محتوى إجابات المعنيين.	لا	100%	
					نعم	تم الانتخاب ولم يتم الإبراء	صفر
						تم الانتخاب وتم الإبراء	100%
2	هل عقدت الجمعية العمومية العادية اجتماعاً خلال عام 2026م لاعتماد القوائم المالية للسنة المالية المنتهية 2025م	2.00	ذاتي	1- محتوى محاضر اجتماعات الجمعية العمومية العادية.	لا	صفر	
					نعم	تم الاجتماع.	100%
3	هل ناقشت الجمعية العمومية العادية في اجتماعها الأول تقرير مراجع الحسابات عن القوائم المالية للسنة المالية المنتهية 2025م وتم اعتماده؟	2.00	ذاتي	1- محتوى محاضر الجمعية العمومية العادية.	لا	صفر	
					نعم	تمت المناقشة من غير الاعتماد.	50%
						تمت المناقشة والاعتماد.	100%

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
5	هل أقرت الجمعية العمومية العادية مشروع الميزانية التقديرية للسنة المالية الجديدة 2026؟	3.00	ذاتي	1- محتوى محاضر الجمعية العمومية العادية.	لا	لم يتم إقرار الميزانية.
					نعم	تم إقرار الميزانية.
6	هل ناقشت الجمعية العمومية العادية تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الجمعية ونشاطاتها للسنة المالية 2025؟	2.00	ذاتي	محتوى محاضر الجمعية العمومية العادية. تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الجمعية لعام 2024.	لا	لم يتم مناقشة التقرير.
					نعم	تمت المناقشة والاعتماد.
7	هل ناقشت الجمعية العمومية العادية الخطة المقترحة للسنة المالية 2026 واتخذت التوصيات والقرارات لذلك؟	1.00	ذاتي	1- محتوى محاضر الجمعية العمومية العادية.	لا	لم يتم مناقشة الخطة.
					نعم	تم مناقشة الخطة.
8	هل تم إرسال نسخة من محضر اجتماع الجمعية العمومية العادية مع محضر فرز الأصوات -إن وُجد- إلى المركز خلال 15 يوماً من تاريخ الاجتماع؟	1.00	ذاتي	1- محتوى المراسلات والخطابات التي تمت.	لا	لم يتم إرسال نسخة من المحاضر.
					نعم	تم إرسال نسخة من المحاضر لكن بعد 15 يوماً من الاجتماع.
						تم إرسال نسخة من المحاضر خلال 15 يوماً من الاجتماع.

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة	
9	هل انعقدت الجمعية العمومية (غير العادية) خلال السنة المالية 2025؟		ذاتي	1- وجود محاضر اجتماعات الجمعية العمومية غير العادية.	لا	100%	
					نعم	يتم الانتقال إلى السؤال التالي	
10	هل كانت الاجتماعات بناءً على طلب مسبب من المركز، أو من مجلس الإدارة، أو بناءً على طلب عدد لا يقل عن (25%) من الأعضاء الذين يحق لهم حضور الجمعية العمومية؟	2.00	ذاتي	1- محتوى المراسلات والدعوات ذات العلاقة.	لا	صفر	
					نعم	تم الاجتماع وفق ما هو محدد.	
11	هل كل ما تم مناقشته ضمن اختصاصات الجمعية العمومية غير العادية؟	1.00	ذاتي	1- محتوى محاضر الجمعية العمومية غير العادية.	لا	صفر	
					نعم	كل ما تم مناقشته ضمن اختصاصات الجمعية العمومية غير العادية.	
12	هل تم إرسال نسخة من محضر اجتماع الجمعية العمومية الغير عادية مع محضر فرز الأصوات - إن وُجد - إلى المركز خلال 15 يوماً من تاريخ الاجتماع؟	1.00	ذاتي	1- محتوى المراسلات والخطابات التي تمت.	لا	صفر	
					نعم	تم إرسال نسخة من المحاضر لكن بعد 15 يوماً من الاجتماع.	50%
						تم إرسال نسخة من المحاضر خلال 15 يوماً من الاجتماع.	100%

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



# المؤشر الثالث مجلس الإدارة

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل تُحفظ السجلات المتعلقة باجتماعات مجلس الإدارة؟	0.25	ذاتي	1- محتوى سجلات محاضر مجلس الإدارة.	لا	صفر
					نعم	100%

## المؤشر الثالث

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل اجتمع مجلس الإدارة (لا يُقصد اللجنة التنفيذية) خلال السنة المالية السابقة أربعة اجتماعات على الأقل؟	2	ذاتي	1- محتوى محاضر اجتماعات مجلس الإدارة.	لا	صفر
					نعم	50%
						100%

## المؤشر الثالث

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
					لا	100%
1	هل يوجد أحد أعضاء مجلس الإدارة يعمل في إدارة الجمعية أو في إحدى وظائفها؟	1	ذاتي	1- محتوى قائمة أسماء أعضاء مجلس الإدارة المحدثة ووظائفهم الرئيسية. 2- محتوى الهيكل الوظيفي المعتمد. 3- محتوى قائمة أسماء العاملين في الجمعية. 4- محتوى إجابات المعنيين.	نعم ولم يتم أخذ موافقة المركز	صفر
					نعم	100%



م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
					لا توجد سياسة.	صفر
					لا	
1	هل توجد سياسة محدثة لتعارض المصالح؟	0.25	1- وجود سياسة لتعارض المصالح. 2- محتوى محاضر اجتماع مجلس الإدارة.			
					نعم	
					توجد بشكل متكامل.	يتم الانتقال للسؤال التالي

## المؤشر الثالث

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
					لا	صفر
					لا توجد لائحة.	
1	هل توجد لائحة (محدثة) للموارد البشرية في الجمعية متضمنة سلم الرواتب معتمدة من مجلس الإدارة؟	1.00	ذاتي	1- وجود لائحة الموارد البشرية متضمنة سلم الرواتب.	نعم	%100
					نعم توجد لائحة معتمدة.	

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



# المؤشر الرابع الفروع والمكاتب

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل يوجد لدى الجمعية فروع ومكاتب داخل المملكة؟	2.00	ذاتي	1- محتوى قائمة فروع الجمعية داخل المملكة وبياناتها الرئيسية.	لا	لا يوجد فروع. %100
					نعم	يتم الانتقال إلى السؤال التالي.
2	هل توجد موافقة من المركز والجهة المشرفة على إنشاء هذه الفروع والمكاتب؟	2.00	ذاتي	1- محتوى موافقة المركز والجهة المشرفة على إنشاء الفروع.	لا	لا توجد موافقة. صفر
					نعم	توجد موافقة من المركز والجهة المشرفة. %100

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



# المؤشر الخامس التقارير

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل تم التعاقد مع مراجع حسابات معتمد لدى المركز أو مصنف لدى الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين؟	2.00	ذاتي	العقد بين الجمعية ومراجع الحسابات الخارجي. ترخيص المكتب من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.	لا	صفر
					لا يوجد تعاقد	صفر
2	هل يوجد تقرير سنوي مفصل عن القوائم المالية ومعتمد من مراجع حسابات خارجي ومن الجمعية العمومية؟	1.00	ذاتي	1- محتوى التقرير السنوي المفضل عن القوائم المالية والمعتمد من الجمعية العمومية. 2- محتوى محاضر اجتماعات الجمعية العمومية.	لا	صفر
					لا يوجد تقرير مالي سنوي.	صفر
1	هل يوجد تعاقد بشكل كامل	100%	نعم	العقد بين الجمعية ومراجع الحسابات الخارجي. ترخيص المكتب من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.	لا يوجد تعاقد بشكل كامل	صفر
					لا يوجد تعاقد بشكل كامل	صفر
2	هل يوجد تقرير مالي سنوي.	100%	نعم	1- محتوى التقرير السنوي المفضل عن القوائم المالية والمعتمد من الجمعية العمومية. 2- محتوى محاضر اجتماعات الجمعية العمومية.	لا يوجد تقرير مالي سنوي.	صفر
					لا يوجد تقرير مالي سنوي.	صفر

## المؤشر الخامس

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل يوجد تقرير سنوي مفصل معتمد من الجمعية العمومية (يتوفر فيه جميع البنود وفق متطلبات الممارسة)؟	3.00	ذاتي	1- محتوى التقرير المفصل المشتمل على رصد برامج وأنشطة الجمعية. 2- محتوى محاضر اجتماعات الجمعية العمومية.	لا	صفر
					نعم	يوجد تقرير بشكل متكامل. %100

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



# المؤشر السابع البرامج والأنشطة

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل توجد تعاقدات أو شراكات أو اتفاقيات مع دول أو منظمات أو مؤسسات دولية؟	0.50	ذاتي	1- محتوى قائمة التعاقدات أو الشراكات أو الاتفاقيات مع دول أو منظمات أو مؤسسات دولية. 2- محتوى قائمة العضويات والشراكات مع الجهات خارج المملكة.	لا نعم	لا توجد, 100%
2	هل توجد موافقة كتابية من المركز والجهة المختصة؟		ذاتي	1- محتوى موافقات المركز والجهة المختصة.	لا نعم	صفر 100%

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



# المؤشر العاشر الوثائق والسجلات

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة	
1	هل يتم الاحتفاظ في مقر الجمعية بسجلات المستفيدين بحيث لا يتم فقدانها أو كشف سريتها؟	0.50	ذاتي	1- موقع ملفات السجلات والمستندات داخل مقر الجمعية.	لا	صفر	
					نعم	لا يتم الاحتفاظ بها بشكل جزئي.	50%
						يتم الاحتفاظ بها بشكل متكامل.	100%



## المؤشر التاسع

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
					لا	صفر
1	هل توجد بطاقات عضوية لكل عضو من أعضاء الجمعية العمومية؟	1.00	ذاتي	1- وجود سجل بطاقات العضوية للجمعية العمومية (نسخ من البطاقات المسلمة).	لا توجد بطاقات عضوية.	صفر
					نعم	100%
					يتم الانتقال إلى السؤال الثاني	100%

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



# المؤشر الحادي عشر الـلـجـان

## المؤشر العاشر

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل توجد لجان دائمة أو مؤقتة تم تكوينها من قبل الجمعية العمومية أو مجلس الإدارة للقيام بمهام محددة من حيث طبيعتها ومدتها؟	تحقق في	ذاتي	1- وجود قائمة باللجان الدائمة والمؤقتة بالجمعية. 2- محتوى إجابات المعنيين.	لا  لا توجد.	%100
					نعم	صفر
					نعم	%100
					توجد لجان بقرارات التشكيل	

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



شكرا  
لكم ...